



Jaarrekening 2019
Buro MAKS B.V.



**Buro MAKS B.V.
de directie
Don Sartostraat 2
5022 HA TILBURG**

Jaarrekening 2019

INHOUDSOPGAVE

Pagina

1.	Bestuursverslag	
1.1	Bestuursverslag directie	3
2.	Jaarrekening	
2.1	Balans per 31 december 2019	8
2.2	Resultatenrekening over 2019	10
2.3	Kasstroomoverzicht over 2019	11
2.4	Toelichting op de jaarrekening	12
2.5	Toelichting op de balans	18
2.6	Toelichting op de resultatenrekening	24
3.	Overige gegevens	
3.1	Statutaire regeling resultaatbestemming	31
3.2	Nevenvestigingen	31

1. BESTUURSVERSLAG

Buro MAKS B.V. te Tilburg

1.1 Bestuursverslag directie

Inleiding

MAKS komt uit een periode van veel veranderingen. Vanaf 2019 zijn we gaan varen met kompas en met deels nieuwe stuurlied. De implementatie van de vernieuwde strategie en koers zijn een van de belangrijkste speerpunten geweest in 2019 en van daaruit de ontwikkeling van een stabiele, evenwichtige en vanuit visie gedreven bedrijfsvoering en besturing. De strategie die in 2018 is geformuleerd heeft ook geleid tot een herijking van de organisatiestructuur in 2019, welke deels in 2019 en deels in 2020 zal worden geïmplementeerd.

Herijking visie en strategie

Bij MAKS werken we aan het leiderschap van iedere medewerker. We werken vanuit onze bedoeling en drijfveren. Aandacht, kwaliteit, menselijkheid, nabijheid en deskundigheid. Dat zijn de elementen waaruit MAKS is opgebouwd. Deze waarden zijn zeer actueel. In landelijk en lokaal beleid is veel aandacht voor juist die onderdelen van waaruit MAKS ooit is ontstaan. De visie van MAKS sluit dus aan op het beleid en tegelijkertijd verandert er veel in wet- en regelgeving en is ook onze sociaal culturele identiteit aan verandering onderhevig. Daardoor werken we in een ingewikkelde omgeving die steeds verandert en blijven wij trouw aan onze afkomst. Zo komen wij verder.

Onze ambities zoals benoemd in de meerjarenstrategie 2019-2021 zijn uitdagend en veelomvattend. In 2019 hebben wij ons als belangrijkste doelstelling gesteld om vooral die hulp te bieden die nodig en passend is en tevens zorgvuldig onze expertise van specialistische begeleiding en behandeling hoog te houden. Waarbij we elkaar hebben moeten scherpere in de goede dingen goed doen en de tijd benutten die we hiervoor hebben (tot en met 2021). Van belang hierin is concretiseren, maar vooral de positieve energie en flow erin houden, niet versnellen, wel verbeteren, beweging creëren en behouden. 2019 heeft als thema gehad een stevige basis te creëren om te kunnen werken aan de realisatie van de doelstellingen gekoppeld aan de meerjarenstrategie. Dit betekent concreet dat er is geïnvesteerd in de vertaling van de visie die in 2018 is geformuleerd naar concreet beleid op de hoofd- en ondersteunende processen en vervolgens het beleid te operationaliseren; fundamenten leggen als belangrijkste focus. Hierbij lag de prioriteit op risico's opheffen, de kwaliteit van de dienstverlening verhogen en kansen signaleren.

- Risico's opheffen
 - Inspectie en HKZ
 - Financiële gezondheid
 - Van ad hoc naar duurzaam beleid
- Verhogen kwaliteit van de dienstverlening
 - Deskundigheid op peil (incl. EVC trajecten)
 - Goede aansturing, steun en begeleiding
 - Aandacht voor preventie en beter worden van medewerkers
- Kansen signaleren en laaghangend fruit pakken
 - Samenwerking opzoeken

Clienten en medewerkers

Wij nemen nog steeds een groeiende vraag in ons werkgebied voor de specialistische begeleiding en behandeling in de geestelijke gezondheidszorg waar. De vereenzaming en de verharding van de maatschappij maakt dat er meer en vaker beroep wordt gedaan op toegankelijke professionele psychiatrische ondersteuning. Door normalisatie van de productiviteit heeft MAKS in cliëntaantallen een lichte groei gerealiseerd, wat geen gelijke weerslag heeft op de omzet vanwege de aloude toenemende druk op tarieven.

Buro MAKS B.V. te Tilburg

1.1 Bestuursverslag directie

Dit gegeven legt ook een grote druk op medewerkers. Onze jaarlijkse MAKS-dag stond hierom in 2019 in het teken van vitaliteit, weerbaarheid en de aandacht voor de psychosociale arbeidsbelasting van onze medewerkers. Het ziekteverzuim van MAKS is nog immer hoog, doch drastisch gedaald ten opzichte van 2018 en dus verbeterd. Dit geldt tevens voor onze medewerkerstevredenheid, die verbeterd is naar het gemiddeld brancheniveau.

In 2019 is er veel aandacht geweest voor supervisie en intervisie waar sturen in de nieuwe setting en het participatief leiderschap ontwikkeld kan worden. Ook in de samenwerking met de medezeggenschap en interne toezichthouders. 2019 stond in het teken van het vernieuwen van afspraken door opnieuw vorm te geven aan de rollen, taken en verantwoordelijkheden. Door samen de reglementen te herijken, nieuwe afspraken te maken en elkaar te bevragen vanuit de juiste rol en positie, is de besturing en samenwerking met de toezichts- en medezeggenschapsraden geprofessionaliseerd.

Financieel beleid

De financiële resultaten van MAKS zijn zichtbaar gekanteld. Door het evenwicht te vinden in het investeren in de organisatie en de medewerkers en op de kosten te letten hebben we de ombuiging kunnen maken naar een positief resultaat in 2019 ten opzichte van 2018 en een betere financiële weerbaarheid.

Ontwikkelingen

Tot slot, de strategieontwikkeling heeft ook geleid tot reflectie bij de aandeelhouders over hun rol en bijdragen in de ontwikkelingen van MAKS. De huidige aandeelhouders van Buro MAKS ondersteunen de doelstellingen van Buro MAKS 2019 – 2021, echter zien in de toekomst onvoldoende mogelijkheden om bij te dragen aan het realiseren van de doelstellingen. Hierom is in 2019 gestart met het zoeken naar een sterke samenwerkingspartner voor de overdracht van 100% van de aandelen. Dit traject heeft in de zomer van 2019 geresulteerd in de selectie van 1 geschikte partij die zowel inhoudelijk meerwaarde kan bieden aan de dienstverlening aan klanten en die tevens qua bedrijfscultuur en visie passend is bij MAKS. Met deze partij is een intentieovereenkomst afgesloten. In 2020 zal de overname geëffectueerd worden.

Toekomstperspectief

Vooruitkijkend naar 2020 en volgend was deze periode initieel gericht op een goede landing in een netwerk van partners in de omgeving van de nieuwe aandeelhouder. Waarbij expliciet aandacht is voor het werven en behoud van personeel alsook het behoud van de kracht van MAKS. De toekomst heeft ons echter ingehaald en maakt dat onze actualiteit wordt geregeerd door de uitbraak COVID-19 in Nederland. Deze crisis raakt ons in het welzijn en de gezondheid van onze samenleving in al zijn facetten. De fysieke gezondheid, de financiële gezondheid en ook de veerkracht van onze solidariteit. In onze organisatie betekent dit een periode van continuering van de hulpverlening gedurende de crisis alsook het herstel van de gezondheid van onze medewerkers, de burgers in ons werkgebied, de financiële consequenties van de crisis voor onze organisatie en de herijking van welke en de wijze waarop wij behoeftige hulpverlening georganiseerd hebben.

Ik wens een ieder de kracht om in verbinding te blijven, de acceptatie van verlies en het vertrouwen in herstel.

Mei 2020

Drs. C.G.M. (Cynthia) Pique

Directeur-Bestuurder Buro MAKS B.V.

Beoordelingsverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: het bestuur en de raad van commissarissen van Buro Maks B.V. te Tilburg

Opdracht

Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening 2019 van Buro Maks B.V. te Tilburg beoordeeld. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2019 en de resultatenrekening over 2019 met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven en voor het opstellen van het bestuursverslag, beide in overeenstemming met Regeling verslaggeving WTZi en de bepalingen van en krachtens de Wet normering en bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT).

Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een conclusie over de jaarrekening op basis van onze beoordeling. Wij hebben onze beoordeling verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse Standaard 2400 'Opdrachten tot het beoordelen van financiële overzichten'. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze beoordeling zodanig plannen en uitvoeren dat wij in staat zijn te concluderen dat ons niet is gebleken dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat.

Een beoordeling in overeenstemming met de Nederlandse Standaard 2400 resulteert in een beperkte mate van zekerheid. De in dit kader uitgevoerde werkzaamheden bestonden in hoofdzaak uit het inwinnen van inlichtingen bij het management en overige functionarissen van Buro Maks B.V., het uitvoeren van cijferanalyses met betrekking tot de financiële gegevens alsmede het evalueren van de verkregen informatie.

De werkzaamheden uitgevoerd in het kader van een beoordelingsopdracht zijn aanzienlijk beperkter dan die uitgevoerd in het kader van een controleopdracht verricht in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden. Derhalve brengen wij geen controleoordeel tot uitdrukking.

Conclusie

Op grond van onze beoordeling is ons niets gebleken op basis waarvan wij zouden moeten concluderen dat de jaarrekening geen getrouw beeld geeft van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Buro Maks B.V. per 31 december 2019 en van het resultaat over 2019 in overeenstemming met de Regeling verslaggeving WTZi.

Benadrukking controle-opdracht in het kader van de WNT

Conform artikel 1.7 lid 1 van de WNT bestaat er een controleplicht ten aanzien van de WNT-aspecten. Met betrekking tot de jaarrekening van Buro Maks B.V. wordt door ons een beoordelingsopdracht uitgevoerd. De WNT-aspecten vallen hier derhalve niet onder. Ten behoeve van het Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport (VWS) wordt hiervoor door ons een separate controleverklaring afgegeven.

Verklaring betreffende overige bij of krachtens de wet gestelde eisen

Ingevolge artikel 2 Regeling verslaggeving WTZi juncto artikel 2:393 lid 5 onder e BW vermelden wij dat ons geen tekortkomingen zijn gebleken naar aanleiding van het onderzoek of de in artikel 2:392 lid 1 onder b tot en met h BW vereiste gegevens zijn toegevoegd.

Eindhoven, 27 mei 2020

BDO Audit & Assurance B.V.
namens deze,

was getekend

I.A. Blom-Lamerikx RA MFSME

2. JAARREKENING 2019

Buro MAKS B.V. te Tilburg

2.1 Balans per 31 december 2019

(Na resultaatbestemming)

ACTIVA	31 december 2019		31 december 2018	
	€	€	€	€
Vaste activa	[1]			
Materiële vaste activa	205.290		294.927	
Financiële vaste activa	<u>14.525</u>		<u>19.855</u>	
		219.815		314.782
Vlottende activa	[2]			
Onderhanden projecten uit hoofde van DBC's/DBC-zorgproducten	216.546		184.525	
Debiteuren en overige vorderingen	686.340		929.906	
Liquide middelen	<u>832.299</u>		<u>317.541</u>	
		1.735.185		1.431.972
Totaal activazijde		<u><u>1.955.000</u></u>		<u><u>1.746.754</u></u>

Tilburg, 27 mei 2020
Buro MAKS B.V.

Buro MAKS B.V. te Tilburg

2.1 Balans per 31 december 2019

(Na resultaatbestemming)

PASSIVA	31 december 2019		31 december 2018	
	€	€	€	€
Eigen vermogen		[3]		
Kapitaal	3.600		3.600	
Algemene en overige reserves	<u>686.049</u>		<u>491.621</u>	
		689.649		495.221
Voorzieningen		[4]		
Overige voorzieningen	101.068		96.709	
Kortlopende schulden		[5]		
Overige kortlopende schulden	1.164.283		1.154.824	
Totaal passivazijde		<u>1.955.000</u>		<u>1.746.754</u>

Tilburg, 27 mei 2020
Buro MAKS B.V.

Buro MAKS B.V. te Tilburg

2.2 Resultatenrekening over 2019

		2019		2018	
		€	€	€	€
Opbrengsten zorgprestaties en maatschappelijke ondersteuning	[6]	<u>7.283.873</u>		<u>7.149.263</u>	
Som der bedrijfsopbrengsten			7.283.873		7.149.263
Personeelskosten	[7]	6.023.964		5.879.825	
Afschrijvingen	[8]	85.888		83.766	
Overige bedrijfskosten	[9]	<u>928.611</u>		<u>1.212.130</u>	
Som der bedrijfslasten			7.038.463		7.175.721
Bedrijfsresultaat			<u>245.410</u>		<u>-26.458</u>
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	[10]	24		10	
Rentelasten en soortgelijke kosten	[11]	<u>-4.086</u>		<u>-7.269</u>	
Som der financiële baten en lasten			-4.062		-7.259
Resultaat voor belastingen			<u>241.348</u>		<u>-33.717</u>
Belastingen	[12]		-46.919		9.916
Resultaat na belastingen			<u><u>194.429</u></u>		<u><u>-23.801</u></u>
Bestemming resultaat:					
Onttrekking / toevoeging aan de overige en algemene reserve			<u>194.429</u>		<u>-23.801</u>
			<u><u>194.429</u></u>		<u><u>-23.801</u></u>

Tilburg, 27 mei 2020

Buro MAKS B.V.

Buro MAKS B.V. te Tilburg

2.3 Kasstroomoverzicht over 2019

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

	2019		2018	
	€	€	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten				
Bedrijfsresultaat		245.410		-26.458
Aanpassingen voor:				
Afschrijvingen [8]	85.888		83.766	
Mutatie voorzieningen [4]	4.359		-55.277	
		90.246		28.489
Veranderingen in werkkapitaal:				
Onderhanden projecten DBC's/DBC-zorgproducten	-32.021		-102.040	
Vorderingen	161.150		-59.562	
Kortlopende schulden (excl. Schulden aan kredietinstellingen)	-1.939		106.774	
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		462.846		-52.797
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten [10]	24		10	
Rentelasten en soortgelijke kosten [11]	-4.086		-7.269	
Belastingen	46.895		9.916	
		42.833		2.657
Kasstroom uit operationele activiteiten		505.679		-50.140
Kasstroom uit investeringsactiviteiten				
Investerings in materiële vaste activa	-1.198		-59.273	
Desinvesteringen in materiële vaste activa	4.947		-	
Mutaties overige financiële vaste activa	5.330		-19.855	
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		9.079		-79.128
Mutatie geldmiddelen		<u>514.758</u>		<u>-129.268</u>
Toelichting op de geldmiddelen				
Stand per 1 januari		317.541		446.809
Mutatie geldmiddelen		514.758		-129.268
Stand per 31 december		<u>832.299</u>		<u>317.541</u>

Buro MAKS B.V. te Tilburg

2.4 Toelichting op de jaarrekening

ALGEMEEN

Grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Regeling verslaggeving WTZi, de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving, in het bijzonder RJ 655 inzake de jaarverslaggeving door zorginstellingen, en Titel 9 Boek 2 BW en de bepalingen van en krachtens de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT).

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en het resultaat zijn gebaseerd op historische kosten, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen.

Activiteiten

De activiteiten van Buro MAKS B.V., statutair (en feitelijk) gevestigd te Tilburg, geregistreerd onder KvK-nummer 18085004, bestaan voornamelijk uit:

- het verlenen van gespecialiseerde hulp voor mensen met psychiatrische problematiek.

De feitelijke activiteiten worden uitgevoerd aan de Don Sartstraat 2 5022 HA te Tilburg.

Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening heeft betrekking op het boekjaar 2019, dat is geëindigd op balansdatum 31 december 2019.

Fusies en overnames

De huidige aandeelhouders van Buro MAKS B.V. onderstrepen de doelstellingen van Buro MAKS B.V. 2019 – 2021, echter zien in de toekomst onvoldoende mogelijkheden om bij te dragen aan het realiseren van de doelstellingen. Buro MAKS B.V. heeft de wens om te bouwen aan een sterke organisatie die een duidelijke identiteit, een gezonde bedrijfsvoering en duidelijke werkprocessen heeft. Kortom, Buro MAKS B.V. wil haar organisatie verder professionaliseren en is in 2019 gestart met het zoeken naar een sterke samenwerkingspartner voor de overdracht van 100% van de aandelen.

Continuïteit van de activiteiten

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

Vergelijking met voorgaand jaar

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van voorgaand jaar.

Vergelijkende cijfers

De cijfers voor 2018 zijn, waar nodig, geherrubriceerd om vergelijkbaarheid met 2019 mogelijk te maken.

Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

2.4 Toelichting op de jaarrekening

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Activa en passiva

Activa en passiva worden tegen verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs opgenomen, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen. Toelichtingen op posten in de balans, resultatenrekening en kasstroomoverzicht zijn in de jaarrekening genummerd.

Een actief wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de onderneming zullen toevloeien en het actief een kostprijs of een waarde heeft waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Activa die hier niet aan voldoen worden niet in de balans verwerkt, maar worden aangemerkt als niet in de balans opgenomen activa.

Een verplichting wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag waartegen de afwikkeling zal plaatsvinden op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld. Onder verplichtingen worden mede voorzieningen begrepen. Verplichtingen die hier niet aan voldoen worden niet in de balans opgenomen, maar worden verantwoord als niet in de balans opgenomen verplichtingen.

Een in de balans opgenomen actief of verplichting blijft op de balans, als een transactie met betrekking tot het actief of de verplichting niet leidt tot een belangrijke verandering in de economische realiteit met betrekking tot het actief of de verplichting.

Dergelijke transacties geven evenmin aanleiding tot het verantwoorden van resultaten. Bij de beoordeling of er sprake is van een belangrijke verandering in de economische realiteit wordt uitgegaan van de economische voordelen en risico's die zich naar waarschijnlijk in de praktijk zullen voordoen, en niet op voordelen en risico's waarvan redelijkerwijze niet te verwachten is dat zij zich voordoen.

Een actief of verplichting wordt niet langer in de balans opgenomen als een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot het actief of de verplichting aan een derde zijn overgedragen. De resultaten van de transactie worden in dat geval direct in de winst-en-verliesrekening opgenomen, rekening houdend met eventuele voorzieningen die dienen te worden getroffen in samenhang met de transactie. Indien de weergave van de economische realiteit ertoe leidt dat het opnemen van activa waarvan de rechtspersoon niet het juridisch eigendom bezit, wordt dit feit vermeld.

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, wat ook de functionele valuta is van Buro MAKS B.V.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs onder aftrek van cumulatieve afschrijvingen en cumulatieve bijzondere waardeverminderingen.

De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de aanschafprijs volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming.

De volgende afschrijvingspercentages worden hierbij gehanteerd:

- Andere vaste bedrijfsmiddelen: 10-20%.

Financiële vaste activa

De financiële vaste activa worden gewaardeerd tegen reële waarde.

2.4 Toelichting op de jaarrekening

Onderhanden werk uit hoofde van DBC's / DBC-zorgproducten

Het onderhanden werk uit hoofde van DBC's I DBC-zorgproducten wordt gewaardeerd tegen de opbrengstwaarde of de vervaardigingsprijs, zijnde de afgeleide verkoopwaarde van de reeds bestede verrichtingen. De productie van het onderhanden werk is bepaald door de openstaande verrichtingen te koppelen aan de DBC's I DBC-zorgproducten die ultimo boekjaar openstonden. Op het onderhanden werk worden de voorschotten die ontvangen zijn van verzekeraars in mindering gebracht.

Onderhanden trajecten

Onderhanden trajecten WMO/jeugdzorg worden gewaardeerd tegen de vervaardigingsprijs, zijnde de kostprijs van de reeds bestede verrichtingen, of tegen de opbrengstwaarde van de trajecten indien deze lager is. De productie van de onderhanden trajecten is bepaald door de openstaande verrichtingen te koppelen aan de trajecten die ultimo boekjaar openstonden. Op de onderhanden trajecten worden de voorschotten die ontvangen zijn in mindering gebracht.

Vorderingen

Vorderingen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs. Een voorziening wordt getroffen op de vorderingen op grond van verwachte oninbaarheid.

Financiële instrumenten

Financiële instrumenten omvatten handels- en overige vorderingen, geldmiddelen, leningen en overige financieringsverplichtingen, handelsschulden en overige te betalen posten.

Er zijn geen afgeleide financiële instrumenten (derivaten) afgesloten.

Financiële instrumenten, inclusief de van de basiscontracten gescheiden afgeleide financiële instrumenten, worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde, waarbij (dis)agio en de direct toerekenbare transactiekosten in de eerste opname worden meegenomen. Indien instrumenten niet zijn gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de resultatenrekening, maken eventuele direct toerekenbare transactiekosten deel uit van de eerste waardering.

In contracten besloten financiële instrumenten die niet worden gescheiden van het basiscontract, worden verwerkt in overeenstemming met het basiscontract.

Na de eerste opname worden financiële instrumenten op de hierna beschreven manier gewaardeerd.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en direct opeisbare deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Voorzieningen (algemeen)

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen contante waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichting en verliezen af te wikkelen.

Wanneer verplichtingen naar verwachting door een derde zullen worden vergoed, wordt deze vergoeding als een actief in de balans opgenomen indien het waarschijnlijk is dat deze vergoeding zal worden ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting.

2.4 Toelichting op de jaarrekening

Voorziening jubileumverplichtingen

De jubileumvoorziening betreft een voorziening voor toekomstige jubileumuitkeringen. De voorziening betreft de contante waarde van de in de toekomst uit te keren jubileum uitkeringen. De berekening is gebaseerd op gedane toezeggingen, blijfkans en leeftijd. De voorziening jubilea uitkering is gebaseerd een contante waarde berekening van alle in de toekomst uit te keren jubilea en pensionerings gratificaties, rekening houdend met een inschatting van de kans dat het huidige personeel op moment van uitbetaling nog in dienst is. De gehanteerde disconteringsvoet bedraagt zowel in 2019 als in 2018 3%.

Voorziening langdurig zieken

De voorziening langdurig zieken dient ter dekking van toekomstige verplichtingen van langdurig zieke werknemers en is gebaseerd op het brutoloon inclusief werkgeverslasten. Elk jaar inventariseert Buro MAKS of er sprake is van langdurig zieken waarvan het risico dermatige aanwezig is dat zij niet meer terugkeren in het arbeidsproces, waardoor het opportuun is een voorziening te vormen. Ultimo 2019 is dit het geval. De gehanteerde disconteringsvoet bedraagt 3%.

Kortlopende schulden

De kortlopende schulden betreffen de schulden met een looptijd korter dan één jaar. Deze worden bij eerste verwerking opgenomen tegen reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

GRONDSLAGEN VOOR DE RESULTAATBEPALING

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en de lasten over het verslagjaar, met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde waarderingsgrondslagen.

Baten worden in de winst- en verliesrekening opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verlichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Baten worden verantwoord in het jaar waarin de baten zijn gerealiseerd. Lasten worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn. De overige baten en lasten worden toegerekend aan de verslagperiode waarop deze betrekking hebben.

Baten (waaronder nagekomen budgetaanpassingen) en lasten uit voorgaande jaren die in dit boekjaar zijn geconstateerd, worden aan dit boekjaar toegerekend.

Opbrengsten

Opbrengsten uit het verlenen van diensten worden in de winst-en-verliesrekening verwerkt wanneer het bedrag van de opbrengsten op betrouwbare wijze kan worden bepaald, de inning van de te ontvangen vergoeding waarschijnlijk is, de mate waarin de dienstverlening op balansdatum is verricht betrouwbaar kan worden bepaald en de reeds gemaakte kosten en de kosten die (mogelijk) nog moeten worden gemaakt om de dienstverlening te voltooien op betrouwbare wijze kunnen worden bepaald.

Indien het resultaat van een bepaalde opdracht tot dienstverlening niet op betrouwbare wijze kan worden bepaald, worden de opbrengsten verwerkt tot het bedrag van de kosten van de dienstverlening die worden gedekt door de opbrengsten.

De met de opbrengsten samenhangende lasten worden toegerekend aan de periode waarin de baten zijn verantwoord.

De kosten worden toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

2.4 Toelichting op de jaarrekening

Personele kosten

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de resultatenrekening voorzover ze verschuldigd zijn aan werknemers respectievelijk de belastingautoriteit. De beloningen van het personeel worden als last in de winst-en-verliesrekening verantwoord in de periode waarin de arbeidsprestatie wordt verricht en, voor zover nog niet uitbetaald, als verplichting op de balans opgenomen. Als de reeds betaalde bedragen de verschuldigde beloningen overtreffen, wordt het meerdere opgenomen als een overlopend actief voor zover er sprake zal zijn van terugbetaling door het personeel of van verrekening met toekomstige betalingen door de instelling.

Voor de beloningen met opbouw van rechten (sabbatical leave, gratificaties e.d.) worden de verwachte lasten gedurende het dienstverband in aanmerking genomen. Een verwachte vergoeding ten gevolge van gratificaties worden verantwoord indien de verplichting tot betaling van die vergoeding is ontstaan op of vóór balansdatum en een betrouwbare schatting van de verplichtingen kan worden gemaakt. Ontvangen bijdragen voortvloeiend uit levensloopregelingen worden in aanmerking genomen in de periode waarover deze bijdragen zijn verschuldigd. Toevoegingen aan en vrijval van verplichtingen worden ten laste respectievelijk ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht.

Pensioenen

Buro MAKS B.V. heeft voor haar werknemers een toegezegd-pensioenregeling. Hiervoor in aanmerking komende werknemers hebben op de pensioengerechtigde leeftijd recht op een pensioen dat is gebaseerd op het gemiddeld verdiende loon berekend over de jaren dat de werknemer pensioen heeft opgebouwd bij Buro MAKS B.V..

De verplichtingen, welke voortvloeien uit deze rechten van haar personeel, zijn ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds Zorg en Welzijn. Buro MAKS B.V. betaalt hiervoor premies waarvan de helft door de werkgever wordt betaald en de helft door de werknemer

De pensioenrechten worden jaarlijks geïndexeerd, indien en voor zover de dekkingsgraad van het pensioenfonds (het vermogen van het pensioenfonds gedeeld door haar financiële verplichtingen) dit toelaat. Per 1 januari 2015 gelden nieuwe regels voor pensioenfondsen. Daarbij behoort ook een nieuwe berekening van de dekkingsgraad. De 'nieuwe' dekkingsgraad is het gemiddelde van de laatste twaalf dekkingsgraden. Door een gemiddelde te gebruiken, zal de dekkingsgraad nu minder sterk schommelen.

In januari 2020 bedroeg de dekkingsgraad 95,7%. Het vereiste niveau van de dekkingsgraad is 124,4%. Het pensioenfonds verwacht volgens het herstelplan binnen 10 jaar hieraan te kunnen voldoen en voorziet geen noodzaak voor de aangesloten instellingen om extra stortingen te verrichten of om bijzondere premieverhogingen door te voeren.

Buro MAKS B.V. heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het pensioenfonds, anders dan het effect van hogere toekomstige premies. Buro MAKS B.V. heeft daarom alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar in de jaarrekening verantwoord.

Afschrijvingen

De afschrijvingen zijn berekend door middel van vaste percentages van de aanschafwaarde, op basis van de verwachte economische levensduur. Boekwinsten en -verliezen bij verkoop van de vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

Financiële baten en lasten

De financiële baten en -lasten worden toegerekend aan het verslagjaar waarop deze betrekking hebben.

Belastingen

De belastingen worden berekend op basis van het verantwoorde resultaat, rekening houdend met fiscaal vrijgestelde posten en geheel of gedeeltelijk niet aftrekbare bedragen.

2.4 Toelichting op de jaarrekening

GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN HET KASSTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens de indirecte methode.

De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit liquide middelen.

Belastingen, rentebaten en soortgelijke opbrengsten, alsmede rentelasten en soortgelijke kosten, worden opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

GRONDSLAGEN VOOR GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM

Gebeurtenissen die nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum en die blijken tot aan de datum van het opmaken van de jaarrekening worden verwerkt in de jaarrekening.

Gebeurtenissen die geen nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum worden niet in de jaarrekening verwerkt. Als dergelijke gebeurtenissen van belang zijn voor de oordeelsvorming van de gebruikers van de jaarrekening, worden de aard en de geschatte financiële gevolgen ervan toegelicht in de jaarrekening.

WAARDERINGSGRONDSLAGEN WNT

Voor de uitvoering van de Wet normering topinkomens (WNT) heeft de instelling zich gehouden aan de wet- en regelgeving inzake de WNT, waaronder de instellingsspecifieke (sectorale) regels.

Buro MAKS B.V. te Tilburg

2.5 Toelichting op de balans

ACTIVA

VASTE ACTIVA [1]

	<u>31-12-2019</u>	<u>31-12-2018</u>
	€	€
Materiële vaste activa		
Inventaris	<u>205.290</u>	<u>294.927</u>

Materiële vaste activa

Het verloop van de materiële vaste activa wordt als volgt weergegeven:

	<u>Totaal 2018</u>	<u>Andere bedrijfs- middelen</u>	<u>Totaal 2019</u>
	€	€	€
Aanschafwaarde	487.268	546.541	546.541
Cumulatieve afschrijvingen	<u>-167.848</u>	<u>-251.614</u>	<u>-251.614</u>
Boekwaarde per 1 januari	<u>319.420</u>	<u>294.927</u>	<u>294.927</u>
Investerings	59.273	1.198	1.198
Desinvesteringen	-	-6.315	-6.315
Afschrijvingen desinvesteringen	-	1.368	1.368
Afschrijvingen	<u>-83.766</u>	<u>-85.888</u>	<u>-85.888</u>
Mutaties 2019	<u>-24.493</u>	<u>-89.637</u>	<u>-89.637</u>
Aanschafwaarde	546.541	541.424	541.424
Cumulatieve afschrijvingen	<u>-251.614</u>	<u>-336.134</u>	<u>-336.134</u>
Boekwaarde per 31 december	<u>294.927</u>	<u>205.290</u>	<u>205.290</u>

Materiële vaste activa	<u>Totaal 2019</u>	<u>Totaal 2018</u>
	€	€
Aanschafwaarde	546.541	487.268
Cumulatieve afschrijvingen	<u>-251.614</u>	<u>-167.848</u>
Boekwaarde per 1 januari	<u>294.927</u>	<u>319.420</u>
Investerings	1.198	59.273
Desinvesteringen	-6.315	-
Afschrijvingen desinvesteringen	1.368	-
Afschrijvingen	<u>-85.888</u>	<u>-83.766</u>
Mutaties 2019	<u>-89.637</u>	<u>-24.493</u>
Aanschafwaarde	541.424	546.541
Cumulatieve afschrijvingen	<u>-336.134</u>	<u>-251.614</u>
Boekwaarde per 31 december	<u>205.290</u>	<u>294.927</u>

Afschrijvingspercentages:

Andere bedrijfsmiddelen 10-20 %

2.5 Toelichting op de balans

	<u>31-12-2019</u>	<u>31-12-2018</u>
	€	€
Financiële vaste activa		
Te ontvangen bedragen inzake Regeling compensatie transitievergoeding	<u>14.525</u>	<u>19.855</u>

Onder de financiële vaste activa zijn opgenomen de verwachte compensatiebedragen voor transitievergoedingen met betrekking tot werknemers die na 2 jaar ziekte, uit dienst zijn getreden. Op basis van de Wet en de Regeling compensatie transitievergoeding kunnen werkgevers vanaf 1 april 2020 een aanvraag indienen ter compensatie van de transitievergoedingen bij ontslag na langdurige arbeidsongeschiktheid.

VLOTTENDE ACTIVA [2]

	<u>31-12-2019</u>	<u>31-12-2018</u>
	€	€
Onderhanden projecten uit hoofde van DBC's/DBC-zorgproducten		
Onderhanden projecten DBC's A-segment	216.546	184.525
Af: voorziening onderhanden projecten	-	-
Af: ontvangen voorschotten	-	-
	<u>216.546</u>	<u>184.525</u>

Onderhanden projecten uit hoofde van DBC's/DBC-zorgproducten
De specificatie per onderhanden project wordt als volgt weergegeven:

Stroom DBC's/DBC-zorgproducten en zorgverzekeraar	Gerealiseerde projectkosten en toegerekende winst	Af: verwerkte verliezen	Af: ontvangen voorschotten	Stand per 31 december
	€	€	€	€
Onderhanden project Achmea	45.773	-	-	45.773
Onderhanden project VGZ	88.202	-	-	88.202
Onderhanden project CZ	62.784	-	-	62.784
Onderhanden project Overigen	19.787	-	-	19.787
	<u>216.546</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>216.546</u>

	<u>31-12-2019</u>	<u>31-12-2018</u>
	€	€
Overige vorderingen		
Handelsdebiteuren	476.054	761.762
Nog te factureren omzet WMO en Jeugdwet	176.861	53.877
Belastingen en premies sociale verzekeringen	4.457	82.416
Overige vorderingen	13.162	12.851
Overlopende activa	15.806	19.000
	<u>686.340</u>	<u>929.906</u>

De voorziening die in aftrek op de debiteurenvorderingen is gebracht, bedraagt € 42.452.
Het saldo rekening-courant Maatschap Buro MAKS is per februari 2019 in zijn geheel afgelost.

Buro MAKS B.V. te Tilburg

2.5 Toelichting op de balans

	<u>31-12-2019</u>	<u>31-12-2018</u>
	€	€
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Vennootschapsbelasting	-	82.416
Premies pensioen	4.457	-
	<u>4.457</u>	<u>82.416</u>
 <i>Vennootschapsbelasting</i>		
Vennootschapsbelasting	-	82.416
	<u>-</u>	<u>82.416</u>
 <i>Premies pensioen</i>		
Premies IZZ	471	-
Premies pensioen	3.986	-
	<u>4.457</u>	<u>-</u>
 Overige vorderingen		
Waarborgsommen	<u>13.162</u>	<u>12.851</u>
 Overlopende activa		
Overige overlopende activa	11.430	-
Rekening courant Maatschap Buro MAKS	-	19.000
Nog te ontvangen bedragen gemeenten (Breda)	4.376	-
	<u>15.806</u>	<u>19.000</u>
 Liquide middelen		
Bankrekeningen	97.070	7.089
Bedrijfsbonus rekening	735.012	310.000
Kassen	217	452
	<u>832.299</u>	<u>317.541</u>

De tegoeden staan ter vrije beschikking van de onderneming.

Buro MAKS B.V. te Tilburg

2.5 Toelichting op de balans

PASSIVA

EIGEN VERMOGEN [3]

	<u>31-12-2019</u>	<u>31-12-2018</u>
	€	€
Eigen vermogen		
Kapitaal	3.600	3.600
Algemene en overige reserves	<u>686.049</u>	<u>491.621</u>
	<u><u>689.649</u></u>	<u><u>495.221</u></u>
Kapitaal		
Stand per 1 januari	3.600	6.480
Overige mutaties	<u>-</u>	<u>-2.880</u>
Stand per 31 december	<u><u>3.600</u></u>	<u><u>3.600</u></u>

Per 12 januari 2018 zijn 1.440 aandelen A en 1.440 aandelen B tegen een nominale waarde van € 1,- per aandeel ingekocht.

Het aandelenkapitaal bedraagt alsdan 3.600 aandelen C met een nominale waarde van € 1,- per aandeel.

Algemene en overige reserves

Het verloop van de reserves wordt als volgt weergegeven:

	<u>Stand per</u> <u>01-01-2019</u>	<u>Resultaat-</u> <u>bestemming</u>	<u>Overige</u> <u>mutaties</u>	<u>Stand per</u> <u>31-12-2019</u>
	€	€	€	€
Algemene reserve	<u>491.620</u>	<u>194.429</u>	<u>-</u>	<u><u>686.049</u></u>

VOORZIENINGEN [4]

Overige voorzieningen

Het verloop van de voorzieningen wordt als volgt weergegeven:

	<u>Stand per</u> <u>01-01-2019</u>	<u>Dotatie</u>	<u>Onttrekking</u>	<u>Stand per</u> <u>31-12-2019</u>
	€	€	€	€
Voorziening reorganisatie	-	28.391	-	28.391
Voorziening jubileumverplichtingen	65.021	1.047	-	66.068
Voorziening langdurig zieken	<u>31.688</u>	<u>6.609</u>	<u>-31.688</u>	<u>6.609</u>
	<u><u>96.709</u></u>	<u><u>36.047</u></u>	<u><u>-31.688</u></u>	<u><u>101.068</u></u>

Toelichting in welke mate (het totaal van) de voorzieningen als langlopend moeten worden beschouwd:

	<u>31-12-2019</u>
	€
Kortlopend, looptijd < 1 jaar	28.391
Langlopend, looptijd > 1 jaar	6.609
Langlopend, looptijd > 5 jaar	66.068

2.5 Toelichting op de balans

KORTLOPENDE SCHULDEN [5]

OVERIGE KORTLOPENDE SCHULDEN

	31-12-2019	31-12-2018
	€	€
Overige kortlopende schulden		
Handelscrediteuren	44.771	69.539
Belastingen en premies sociale verzekeringen	309.971	273.922
Schulden aan personeel	492.999	456.141
Overige schulden	50.715	71.553
Overlopende passiva	265.827	283.669
	<u>1.164.283</u>	<u>1.154.824</u>
Handelscrediteuren		
Crediteuren	<u>44.771</u>	<u>69.539</u>
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Vennootschapsbelasting	11.398	-
Loonheffing	298.573	272.607
Premies pensioen	-	1.315
	<u>309.971</u>	<u>273.922</u>
<i>Vennootschapsbelasting</i>		
Vennootschapsbelasting	<u>11.398</u>	<u>-</u>
Schulden aan personeel		
Nog te betalen netto salarissen	8.185	768
Vakantiegeld	193.341	194.742
Vakantiedagen	258.856	260.631
Reservering keuzebudget opleidingen	32.617	-
	<u>492.999</u>	<u>456.141</u>
Overige schulden		
Overige nog te betalen kosten	<u>50.715</u>	<u>71.553</u>
Overlopende passiva		
Accountants-, administratie- en advieskosten	35.000	32.000
Nog te betalen bedragen gemeenten	230.827	249.448
Inhouding feestcommissie	-	2.221
	<u>265.827</u>	<u>283.669</u>

Onder "Nog te betalen bedragen gemeenten" is een verplichting opgenomen inzake ontvangen bedragen regio Hart van Brabant. Inmiddels zijn afspraken gemaakt over de terugbetaling in 2020. Waarbij de feitelijke terugbetaling op 30 april 2020 heeft plaatsgevonden.

2.5 Toelichting op de balans

Financiële instrumenten

Algemeen

De instelling maakt in de normale bedrijfsuitoefening gebruik van uiteenlopende financiële instrumenten die de instelling blootstellen aan markt- en/of kredietrisico's. Deze betreffen financiële instrumenten die in de balans zijn opgenomen.

De instelling handelt niet in deze financiële derivaten en heeft procedures en gedragslijnen om de omvang van het kredietrisico bij elke tegenpartij of markt te beperken. Bij het niet nakomen door een tegenpartij van aan de instellingen verschuldigde betalingen blijven eventuele daaruit voortvloeiende verliezen beperkt tot de marktwaarde van de desbetreffende instrumenten. De contractwaarde of fictieve hoofdsommen van de financiële instrumenten zijn slechts een indicatie van de mate waarin van dergelijke financiële instrumenten gebruik wordt gemaakt en niet van het bedrag van de krediet- of marktrisico's.

Kredietrisico

Voor de kredietrisico's inzake de overige vorderingen wordt verwezen naar 2. Vlottende activa.

Reële waarde

De reële waarde van de meeste in de balans verantwoorde financiële instrumenten, waaronder vorderingen, effecten, liquide middelen en kortlopende schulden, benadert de boekwaarde ervan.

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Huurverplichtingen

De vennootschap is meerjarige financiële verplichtingen aangegaan inzake huur van bedrijfsruimten en een meerjarige leaseverplichting voor een multi functionele kopieermachine. De totale verplichting op balansdatum bedraagt € 129.561.

Het kortlopend deel van de verplichting bedraagt € 105.458.

Fiscale eenheid omzetbelasting

Buro MAKS B.v. en Maatschap Buro MAKS vormen gezamenlijk een fiscale eenheid voor de omzetbelasting.

Buro MAKS B.v. is uit dien hoofde hoofdelijk aansprakelijk voor de eventuele hieruit voortvloeiende schulden.

Onzekerheden opbrengstverantwoording

Als gevolg van materiële nacontroles door zorgverzekeraars en gemeenten op de gedeclareerde zorgprestaties kunnen correcties noodzakelijk zijn op de gedeclareerde productie. De effecten van eventuele materiële nacontroles zijn voornamelijk onzeker en daarom zijn er hiervoor geen verplichtingen opgenomen in de balans.

2.6 Toelichting op de resultatenrekening

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
	€	€
Opbrengsten zorgprestaties en maatschappelijke ondersteuning [6]		
Opbrengsten zorgverzekeringswet (exclusief subsidies)	393.000	232.156
Opbrengsten Jeugdwet	1.225.665	1.460.815
Opbrengsten Wmo	4.603.681	4.522.436
Overige zorgprestaties	<u>1.061.527</u>	<u>933.856</u>
	<u><u>7.283.873</u></u>	<u><u>7.149.263</u></u>

Onder de overige zorgprestaties is opgenomen de dienstverlening in het kader van PGB en Chapeau Woonkringen en de opbrengsten uit detachering.

Personeelskosten [7]

Lonen en salarissen	4.306.740	4.072.751
Sociale lasten	759.510	670.302
Pensioenlasten	352.949	324.803
Overige personeelskosten	<u>539.582</u>	<u>494.516</u>
	5.958.781	5.562.372
Personeel niet in loondienst	<u>65.183</u>	<u>317.453</u>
	<u><u>6.023.964</u></u>	<u><u>5.879.825</u></u>

Gemiddeld aantal werknemers:

Gedurende het jaar 2019 waren gemiddeld 102 werknemers in dienst op basis van een fulltime dienstverband. In het jaar 2018 waren dit 98 werknemers in dienst op basis van een full time dienstverband.

Afschrijvingen [8]

Afschrijvingen materiële vaste activa	<u>85.888</u>	<u>83.766</u>
	<u><u>85.888</u></u>	<u><u>83.766</u></u>

Overige bedrijfskosten [9]

Cliënt- en bewonersgebonden kosten	364.812	488.385
Algemene kosten	430.665	576.395
Huur en leasing	96.665	87.006
Dotaties en vrijval voorzieningen	-19.551	-63.757
Kosten voorgaande jaren	<u>56.020</u>	<u>124.101</u>
	<u><u>928.611</u></u>	<u><u>1.212.130</u></u>

Onder de cliënt- en bewonersgebonden kosten zijn tevens opgenomen de kosten inzake onderaannemerschap ten behoeve van de zorg aan cliënten.

De kosten voorgaande jaren betreffen voornamelijk een dotatie aan de reservering vooruitontvangen gelden Regio Hart van Brabant en een terugbetalingsverplichting aan CZ Zorgverzekeraars inzake overschrijding van het omzetplafond 2016.

Buro MAKS B.V. te Tilburg

2.6 Toelichting op de resultatenrekening

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
	€	€
Financiële baten en lasten		
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten [10]		
Rentebaten	<u>24</u>	<u>10</u>
Rentelasten en soortgelijke kosten [11]		
Rentelasten en bankkosten	4.086	5.588
Rentelast fiscus	-	<u>1.681</u>
	<u>4.086</u>	<u>7.269</u>
Belastingen [12]		
Vennootschapsbelasting	<u>46.919</u>	<u>-9.916</u>

Buro MAKS B.V. te Tilburg

2.6 Toelichting op de resultatenrekening

WNT-VERANTWOORDING 2019 BURO MAKS B.V.

De WNT is van toepassing op Buro MAKS B.V.. Het voor Buro MAKS B.V. toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2019 € 157.000.

1. Bezoldiging topfunctionarissen

1a. Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling alsmede degenen die op grond van hun voormalige functie nog 4 jaar als topfunctionaris worden aangemerkt.

Gegevens 2019

	drs. C.G.M. Piqué
<i>Functiegegevens</i>	Directeur-bestuurder
Aanvang en einde functievervulling in 2019	0101-3112
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1
Dienstbetrekking?	Ja
<i>Bezoldiging</i>	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	133.599
Beloningen betaalbaar op termijn	11.523
<i>Subtotaal</i>	145.122
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	157.000
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.
Bezoldiging	145.122
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.

Gegevens 2018

	drs. C.G.M. Piqué
<i>Functiegegevens</i>	Directeur-bestuurder
Aanvang en einde functievervulling in 2018	0705-3112
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1
Dienstbetrekking?	Ja
<i>Bezoldiging</i>	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	64.683
Beloningen betaalbaar op termijn	7.284
<i>Subtotaal</i>	71.967
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	81.849
Bezoldiging	71.967

Buro MAKS B.V. te Tilburg

2.6 Toelichting op de resultatenrekening

1c. Toezichthoudende topfunctionarissen

	drs. E.G.M. Aarts RA	A. Schoonen
<i>Functiegegevens</i>	Lid	Voorzitter
Aanvang en einde functievervulling in 2019	0101-3112	0101-3112
<i>Bezoldiging</i>		
Bezoldiging	3.600	3.600
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	15.700	23.550
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.
Bezoldiging	3.600	3.600
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.

Gegevens 2018

	drs. E.G.M. Aarts RA	A. Schoonen
<i>Functiegegevens</i>	Lid	Lid
Aanvang en einde functievervulling in 2018	0101-3112	0101-3112
<i>Bezoldiging</i>		
Bezoldiging	3.000	3.000
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	12.500	12.500

2. Overige rapportageverplichtingen op grond van de WNT

Naast de hierboven vermelde topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen met een dienstbetrekking die in 2019 een bezoldiging boven het individueel toepasselijke drempelbedrag hebben ontvangen.

Buro MAKS B.V. te Tilburg

2.6 Toelichting op de resultatenrekening

Honoraria accountant

De honoraria van de accountant over 2019 zijn als volgt:

	2019	2018
	€	€
1. Beoordeling van de jaarrekening	17.327	16.335
2. Overige controlewerkzaamheden (w.o. Regeling AO/IC en Nacalculatie)	14.883	14.140
3. Fiscale advisering	2.790	2.118
4. Niet-controlediensten		
Totaal honoraria accountant	<u>35.000</u>	<u>32.593</u>

Transacties met verbonden partijen

Er hebben zich geen transacties met verbonden partijen voorgedaan op niet-zakelijke grondslag.

Vaststelling en goedkeuring

De raad van Bestuur van Buro Maks B.V. heeft de jaarrekening 2019 goedgekeurd in de vergadering van 19 mei 2020.

De Raad van Commissarissen heeft de jaarrekening 2019 goedgekeurd in de vergadering van 19 mei 2020.

Resultaatbestemming

Aan de algemene vergadering van aandeelhouders wordt voorgesteld het resultaat toe te voegen aan de algemene en overige reserves.

Dit voorstel is reeds in de jaarrekening verwerkt.

Buro MAKS B.V. te Tilburg

2.6 Toelichting op de resultatenrekening

Gebeurtenissen na balansdatum

Vooruitkijkend naar 2020 en volgend was deze periode initieel gericht op een goede landing in een netwerk van partners in de omgeving van de nieuwe aandeelhouder. Waarbij expliciet aandacht is voor het werven en behoud van personeel alsook het behoud van de kracht van MAKS. De toekomst heeft ons echter ingehaald en maakt dat onze actualiteit wordt geregeerd door de uitbraak COVID-19 in Nederland. Deze crisis raakt ons in het welzijn en de gezondheid van onze samenleving in al zijn facetten. De fysieke gezondheid, de financiële gezondheid en ook de veerkracht van onze solidariteit. In onze organisatie betekent dit een periode van continuering van de hulpverlening gedurende de crisis alsook het herstel van de gezondheid van onze medewerkers, de burgers in ons werkgebied, de financiële consequenties van de crisis voor onze organisatie en de herijking van welke en de wijze waarop wij behoeftige hulpverlening georganiseerd hebben.

Ondertekening door bestuurders en toezichthouders

Tilburg, 27 mei 2020
Buro MAKS B.V.

Directeur-bestuurder

drs. C.G.M. Piqué

Raad van Commissarissen

A. Schoonen (voorzitter)

drs. E.G.M. Aarts RA (lid)

3. OVERIGE GEGEVENS

Buro MAKS B.V. te Tilburg

3. Overige gegevens

3.1 Statutaire regeling resultaatbestemming

In de statuten is bepaald, conform artikel 12.1, dat het behaalde resultaat ter vrije beschikking staat van de algemene vergadering van aandeelhouders.

3.2 Nevenvestigingen

Buro MAKS B.V. heeft geen nevenvestigingen.